

البروفيسور أحمد سعيد سلمان مدير الجامعة في ضيافة «نور المثاني»:

منسوبو الجامعة من أميز العاملين في مؤسسات الخدمة العامة

تركز في المرحلة القادمة على التدريب ورفع القدرات

أجرته: بحيرة الضو العاقب- تصوير:كمال الدين بابكر

دأبت صحيفة «نور المثاني» على إجراء حوارات لأهم مجريات الساحة بالجامعة وما يحتاجه مجتمعها. في هذا العدد جلست الصحيفة إلى قائد ركب هذه الجامعة أ.د. أحمد سعيد سلمان لتتق على أهم المشاكل التي تواجهه ومنسوبيها ومدى سعيه لمعالجتها، إلى جانب الإهتمام بترقية بيئتها الجامعية خاصة وأنها تحمل إسم القرآن الكريم، فألى مضابط الحوار.

وصلتنا أكثر من عشرة طلبات من جامعات ومنظمات مختلفة بغرض فتح مراكز أو أقسام فيها



● ماهي أول خطوة قمت بها بعد توليك إدارة الجامعة؟
بعد الاستعانة بالله عزوجل والتوكل عليه كانت الخطوة الأولى هي اجتماع مع مجلس العمداء بهدف التفاوض حول خطة المرحلة القادمة وبعد نقاش طويل توحدت الرؤى في مجلس العمداء أن تكون المرحلة القادمة هي مرحلة تجويد وترتكز في كافة محاور العملية التعليمية والبحثية وخدمة المجتمع بما يحقق رسالة الجامعة بصورة تحقق الرضاء لكل من ينظر إلى الجامعة وماهو مرجو منها مع التأكيد على أيقاف أي توسع أفقي حتى الانتهاء من مرحلة التجويد والتحسين.

● في لقاءك مع العمادات والوحدات الإدارية والكليات عن ماذا أسفرت هذه اللقاءات؟
بحمد الله وتوفيقه فقد تطابقت الرؤى في كل اللقاءات التي عقدت مع ما خصص اليه مجلس العمداء في الاجتماع الأول وقد انحصر الإهتمام بالبيئة الجامعية في كافة محاورها والسعي لتحقيق الرضا الوظيفي وسط كل العاملين في كافة قطاعاتهم من هيئة التدريس والإداريين والموظفين والعمال مع إتاحة مساحة أكبر للتدريب ورفع القدرات في أوساطهم بما يسهم بصورة مباشرة في شعار المرحلة وهو التجويد والتحسين.

● على ماذا تبنى القرارات الإدارية التي تتخذها؟ هل المدير وحده من يتخذ القرارات الإدارية بالجامعة أم ماذا؟
إن قدرات الإنسان لوحده مهما كانت فانها محدودة لهذا فإن القرارات الفردية دائماً تكون قاصرة وأنا شخصياً لا أؤمن بالقرار الفردي إذ لابد من تحليل علمي للقضية موضوع القرار والوقوف على كافة البدائل وأثارها الإيجابية والسلبية مع توسيع الشورى حولها لأن الشورى التي تقود إلى القرار الصائب الحكيم فكل القرارات التي تتخذ تخضع للتحليل العلمي الموضوعي والشورى اللازمة حتى يخرج القرار موضعياً وعملياً.

● ما مدى تفعيل الاتفاقيات التي تعقد بين الجامعة والجامعات الأخرى داخل وخارج السودان؟
بحمد الله وتوفيقه الإقبال على الجامعة من الدول الآسيوية والإفريقية والعربية كبير جداً لدرجة أن الجامعة في كثير من الأحيان لا تتمكن من تلبية الطلبات التي تأتيها من الجامعات والمنظمات بغرض فتح مراكز أو أقسام علمية على نسق قسم الاقتصاد الإسلامي الذي فتحته الجامعة في جامعة مالورمان بجمهورية اندونيسيا وقدرخج الدفعة الأولى هذا العام ٢٠١٤م وقد تخرج فيه أربعين طالباً وطالبة وستشارك الجامعة في احتفالات التخرج لهذا القسم وسنوجه جامعة مالورمان الدعوة لوزيرة التعليم العالي والبحث العلمي للمشاركة في

هذا التخرج . اما تفعيل الاتفاقيات فهي بحمد الله مفعلة جداً وقد بلغ عدد طلاب دولة واحدة سبعائة طالب وطالبة في الدراسات العليا فقط في مرحلتي الماجستير والدكتوراه . اما قسم الفقه واصوله الذي فتحته الجامعة في جامعة المستقبل بجمهورية كينيا فإن طلابه الآن بالفرة الثانية ووصلتنا الآن أكثر من عشرة طلبات من جامعات ومنظمات مختلفة بغرض فتح مراكز أو أقسام فيها وهي الآن قيد الدراسة وعموما الإقبال على عقد اتفاقيات علمية مع الجامعة كبير ونسأل الله تعالى أن يوفق الجامعة على تلبية رغبة كل من يسعي لعقد اتفاق تعاون علمي معها.

● هل سيكون هناك تغيير في العمداء ومسراء الإدارات والكليات بالجامعة؟
التكليف الإداري تكليف وهم وليس تشريف والتغيير في العمادات يحكمه قانون الجامعة بفترة زمنية محددة مع ضمان فقاءه الأداء.

● الجامعة تحتاج إلى إعادة النظر في الترحيلات فهي لا تليق بجامعة القرآن الكريم، ماذا أنتم فاعلون في هذا الجانب؟
من حيث الإجراءات والقانوني والرسمي فإن الترحيل قد حول إلى النقابات من العام ٢٠٠٧-٢٠٠٨م وتم تملك العاملين الذين يستحقون سيارات بحكم وظائفهم السيارات التي يستخدمونها

● ماذا عن وضع معلمي القرآن الكريم وما يعانوه من مشاكل وهم يشكلون العمود الفقري لهذه الجامعة؟
القرآن الكريم هو المحور الأساسي الذي ترتكز عليه رسالة الجامعة في أداء وظائفها التعليمية والبحثية والمجتمعية وهو ما يميز الجامعة ويمثل على نظيراتها وبالتالي فإن من يخدمونه يتمتعون بنفس الأهمية والتقدير وتكمن قضية معلمي القرآن الكريم في الهيكل الوظيفي الذي تم تسكينهم عليه وقد تطور هذا الهيكل تطوراً كبيراً وحل المشكلة تماماً لكل من استوفى شروط التعيين في مؤسسات التعليم العالي وقد تمت معالجات مالية نحن نرى أنها دون الطموح وسنواصل بإذن الله تعالى في تطوير هذا الهيكل بما يحقق الرضاء لكل معلمي القرآن الكريم.

● وجه رئيس الجمهورية من خلال تشييد مشاريع النفي بإنشاء كليات علمية بالجامعة ماذا تم في هذا الجانب؟
القرآن الكريم لاشك انه شامل لكل العلوم والتخصص في خدمته باحسان يشكل تميزاً اضافياً للجامعة هذا من ناحية اما من ناحية توجيه رئيس الجمهورية فقد تمت مناقشته في مجلس الجامعة وقد كون المجلس لجنة لإعداد دراسة جدوى لقيام الكليات العلمية سترفع تقريرها له وهنا لابد من الإشارة إلى التكلفة التأسيسية العالية للكليات العلمية خاصة وإن كلياتنا القائمة وتحسين بيئتها يحتاج إلى المزيد من المال وستركز الجامعة في هذه المرحلة إلى الارتقاء بالكليات القائمة في كافة محاور أعمالها من من بعد ذلك تنطلق في خطوة جديدة.

● براك منسوبي الجامعة هل يقومون بالدور المطلوب منهم، بما مدى توفر المعينات اللازمة التي تعينهم للقيام بهذا الدور؟
منسوبو الجامعة من اميز العاملين في مؤسسات الخدمة العامة وشهد لهم بحسن الأداء كل من يراجع الجامعة في معاملة من المعاملات وتجهذ الجامعة في توفير

المعينات اللازمة التي تمكنهم من أداء مهامهم وستشهد المرحلة القادمة مزيد من التركيز على رفع القدرات من خلال التدريب وتطوير المعينات.

● لائحة ترقيات اعضاء هيئة التدريس تتضمن العديد من الشروط المعقدة التي لا توجد في لوائح الجامعة الأخرى، ما هي رؤيتك في تعديل هذه اللائحة وهل يمكن أن تكون هناك لائحة موحدة للترقيات بالجامعات الأخرى بالسودان؟
شروط ترقيات اعضاء هيئة التدريس واصدار اللوائح المنظمة لها من اختصاص المجلس القومي للتعليم العالي وقد اصدر المجلس القومي للتعليم العالي لائحة الترقيات الموحدة لأعضاء هيئة التدريس بالجامعات في العام ٢٠٠٧ بعد أن قرر أن اللوائح العاملة في بعض الجامعات فيها شيء من التساهل وظهرت بعض المشكلات في عدم اعتراف بعض الجامعات بترقيات تمت لإستاذة في جامعات أخرى. اما لائحة الجامعة الحالية فقد اعدها لجنة مختصة زاورجت فيها بين اللائحة السابقة للمجلس القومي للتعليم العالي واللائحة الحالية التي اصدرها المجلس القومي للتعليم العالي وهي محكمة من حيث الهدف المطلوب تحقيقه . وهناك اتجاه من الإمانة العامة للمجلس القومي للتعليم العالي لإصدار لائحة جديدة موحدة للترقيات تكون ملزمة لكل الجامعات.

● هناك عدد من الكشاك امام مدخل الجامعة يركز الطالبات تعكس بيئة لا تناسب رسالة الجامعة كما أن الإضاءة والنظافة داخل حرم الجامعة لا ترقى للمستوى المطلوب إضافة إلى أن اللائحات التي تعبر عن الجامعة وتدل عليها بالية ويحتاج إلى تغيير ماذا انتم قائلون في ذلك؟
بالنسبة لاكشاك هناك إجراءات ماضية في سبيل ازلتها بين الجامعة ومحلية أم برمان والوحدات الادارية المختصة وقد قابلنا في شأنها معتمد محلية أم برمان والمستشار القانوني للجامعة متابع لهذا الإجراء، اما الأتارة الداخلية والخارجية فقد طرحناها للمعتمد ووعد بتنفيذها في خطته لهذا العام ٢٠١٥م وكذلك ستبدل الجامعة فيها جهداً خاصاً ، اما النظافة فسئولها عناية خاصة في إطار الإهتمام بالبيئة.

● ما مدى إهتمام إدارة الجامعة بالتدريب سواء كان للتدريب عامل أساسي ومهم لكل القطاعات ومن لا يتطور نفسه من خلال التدريب المستمر يجد نفسه خارج التاريخ بحكم التطور السريع والمستمر للمعارف والتقنية لهذا يلحظ الجميع الحركة التي تمت في التدريب خلال الأشهر الماضية وسيكون هناك مزيد من التركيز على التدريب المرحلة القادمة مزيد من التركيز على رفع القدرات من خلال التدريب وتطوير المعينات. كما تم تشكيل مجلس للتدريب بغرض الإهتمام به وتطويره لكل القطاعات المنتمة للجامعة.

تكمن قضية معلمي القرآن الكريم في الهيكل الوظيفي الذي تم تسكينهم عليه

● للاساتذة والموظفين أو الطلاب ، وماهي خطتك في هذا الجانب؟
مزيد من التركيز على التدريب

● منسوبي الجامعة الكثير من الحقوق يطالبون بها من خلال الهيئة الفرعية لتقابة عمال الجامعة ماذا أنت قائل لهم؟
حسب قانون النقابات فإن النقابة من واجبها المطالبة بحقوق العاملين التي تكفلها

● منسوبي الجامعة الكثير من الحقوق يطالبون بها من خلال الهيئة الفرعية لتقابة عمال الجامعة ماذا أنت قائل لهم؟
حسب قانون النقابات فإن النقابة من واجبها المطالبة بحقوق العاملين التي تكفلها

● منسوبي الجامعة الكثير من الحقوق يطالبون بها من خلال الهيئة الفرعية لتقابة عمال الجامعة ماذا أنت قائل لهم؟
حسب قانون النقابات فإن النقابة من واجبها المطالبة بحقوق العاملين التي تكفلها

● تصرف لإصحابها والنقابة والجامعة تعملان سوياً لمزيد من التحسينات مما يحقق الرضاء الوظيفي للعاملين.

● إلى أي مدى أنت راض عن المراكز العلمية المتخصصة بالجامعة وقيامها بأدوارها؟
نحمد الله على أن عدد من المراكز تقوم بواجبها خير قيام وهناك بعض المراكز تواجهها بعض الصعاب نستعمل معا على معالجتها بما يمكن كل المراكز من الاضطلاع بدورها وتحقيق اهدافها المرجوة.

● حدثنا عن مشاريع تغير الجامعة ومدى نجاحها؟
تغير الجامعة يسير بخطى موفقة وتماره بدأت واضحة للعيان فهاهو برج القرآن الكريم طابقت قد تم فيه سقف الطابق الثاني والعمل يسير بصورة طيبة وفق الجدول الزمني وكذلك مسجد المدينة الجامعية ومشروع كساء الطالبة ومعامل الحاسوب وبناء القاعات ونحسب انه بمزيد من الجهد سيحقق الكثير وهنا لابد من تحية خاصة للكتور عاشر القطاني رئيس مجلس ادارة منظمة راف العالمية التي تبنت تنفيذ البرج ورجل البر والاحسان الشيخ حسن سكوتة الذي يقوم الآن بتنفيذ مسجد المدينة الجامعية وقد قطع العمل فيه حوالى

● تصرف لإصحابها والنقابة والجامعة تعملان سوياً لمزيد من التحسينات مما يحقق الرضاء الوظيفي للعاملين.

● تصرف لإصحابها والنقابة والجامعة تعملان سوياً لمزيد من التحسينات مما يحقق الرضاء الوظيفي للعاملين.



الكليات العلمية تكلفتها التأسيسية عالية جداً لذلك نسعى في هذه المرحلة للارتقاء بالكليات القائمة ومن ثم الانطلاق إلى خطوة جديدة

● ٧٠٪ والعمل جار بصورة مرضية كما تم الآن تامين معدات الإذاعة الخاصة بالجامعة وستنطلق قريباً بإذن الله وكثير من المشروعات أعدت لها دراسات جدوى ويجري تسويقها الآن عبر مجموعة حمدي الإستشارية ومؤسسات تمويل أخرى.

● ضعف الجانب الاعلامي بالجامعة إلى ماذا يعزى؟
هذه ملاحظة فعلاً تستحق الوقوف وسئولها عناية خاصة حتى تظهر الجامعة بحجم ما تقدم من برامج علمية وبحيثية وبرامج خدمة المجتمع.

● دور الجامعة في خدمة المجتمع ضعيف ماهي الاسباب؟
دور الجامعة في خدمة المجتمع كبير جداً ومتنوع وشامل لكل قطاعات المجتمع والجامعة تنفذ برامج شهرية يستفيد منها المئات من أفراد المجتمع فقط المطلوب عكسها اعلامياً وهذا الذي سيكون.

● لماذا لايتوفر الجانب الخدمي للعاملين بالجامعة؟
هذا هو دور النقابة وصندوق تكافل العاملين ونحسب ان الجامعةتدعم المؤسسات بصورة معقولة وسيستمر دعمها لمزيد من الخدمات.

● هل هناك معالجات للثار السلبى لهجرة اعضاء هيئة التدريس بالجامعة على المدى القصير والطويل؟
نعم لهجرة آثار سلبية على الجامعة لأن لجان الاختيار تصيد خيرة الاساتذة ولكن نحسب ان الجامعة ما زالت تذخر بعلمائها وهي سنويا تقوم بتعيين مجموعات جديدة من الاساتذة لسد العجز الذي يحدث من الهجرة واعتقد ان الجامعة استطاعت ان تعالج مشكلة الهجرة بصورة جيدة حافظت على استقرار الجامعة الاكاديمي والبحثي والمجتمعي.

● ما هي خطتك لتطوير العمل بالجامعة؟
خطة المرحلة الحالية وشعارها هو التجويد والتحسين ونبدل كافة الجهود في هذا الاتجاه والرؤية فيه والبرامج واضحة وعملية وسنجهذ في جعلها واقعاً معاشاوهي مركززة بصفة أساسية في البيئة في كافة محاورها والرضا الوظيفي ورفع القدرات بالتدريب النوعي.

● حدثنا عن خطتك في جانب الاستثمار؟
بحمد الله وتوفيقه فإن امانة النفي قد صممت عدداً من الأبراج عبر مؤسسات متخصصة حسب طبيعة كل موقع من مواقع الجامعة ذات ميزاته النسبية وهي الآن تسوق لدى عدد من مؤسسات التمويل ونرجو أن نوفق في ذلك.

● وعود قطعها لمنسوبي الجامعة تعمل على تحقيقها؟
الإهتمام ببيئة العمل والتدريب والاحتراف في تحقيق الرضاء الوظيفي إبتغاء تحقيق رسالة الجامعة في مجالات عملها العلمية والبحثية وخدمة المجتمع.

● رسالة منسوبي الجامعة؟
رسالتي لمنسوبي الجامعة ان يخلصوا النية في العمل وان يقربوا ذلك بالإجتهد في احسان العمل وإضافة لينة او فكرة جديدة تخدم رسالة الجامعة مع التركيز على الدعاء المستمر في كافة الأوقات والأحوال بان يوفق الله الجامعة للمزيد من التقدم في خدمة الأمة.